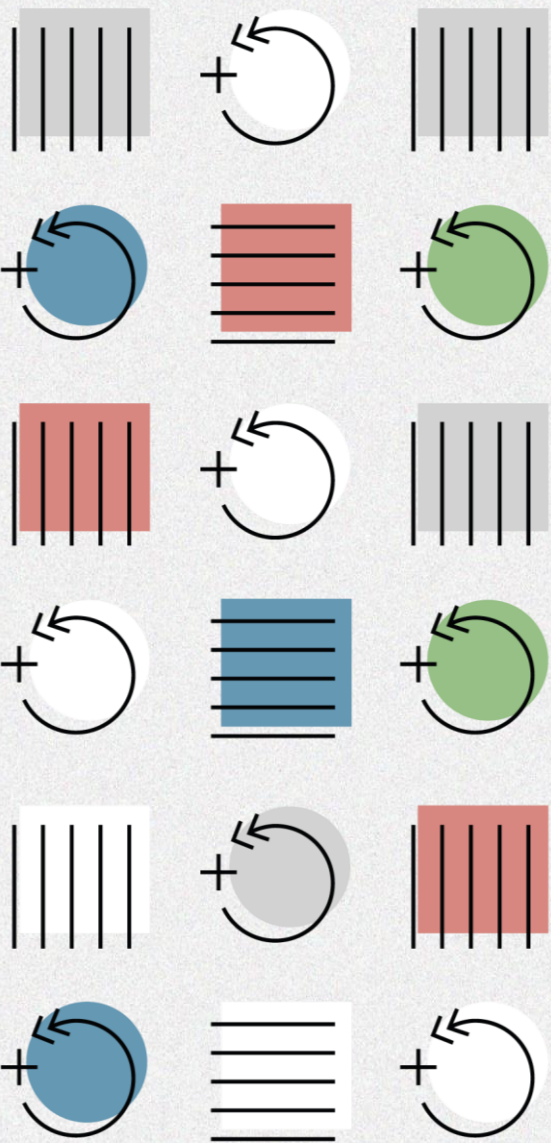


# Практики централизации ресурсов при формировании трехуровневой системы оказания медицинской помощи в регионах Российской Федерации

Страдымов Федор Иванович

Главный специалист управления стратегического развития  
здравоохранения ФГБУ «ЦНИИОИЗ» Минздрава России



## Демографические

снижение численности сельского населения и жителей малых городов

## Инфраструктурные

устаревание и износ исторически сложившейся инфраструктуры здравоохранения

## Экономические

неэффективное использование коечного фонда из-за небольшого потока пациентов, простой дорогостоящего оборудования

## Кадровые

невозможность маломощных больниц нанять узких специалистов на полную ставку, снижение квалификации при отсутствии необходимой практики

## Технологические

нарастающая технологичность сферы здравоохранения, требующая концентрации ресурсов для эффективного использования оборудования

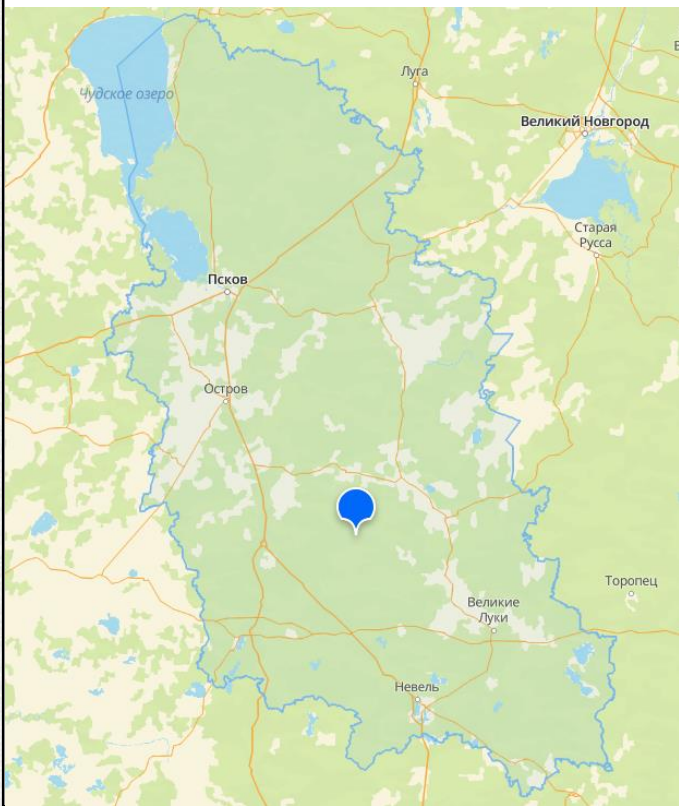
## Нормативные

требования к размещению медицинских организаций (Приказ Минздрава №132н), формирование трехуровневой системы оказания медицинской помощи

Численность населения:  
**0,581** миллиона человек

Протяжённость с севера на юг:  
~ **310** км

Протяжённость с запада на  
восток: ~ **200** км



## Реорганизации 2014-2015 гг.

Условные обозначения:







- ГБУЗ ПО «Струго-Красненская МБ»
- ГБУЗ ПО «Псковская МБ»
- ГБУЗ ПО «Порховская МБ»
- ГБУЗ ПО «Островская МБ»
- ГБУЗ ПО «Пушкиногорская МБ»
- ГБУЗ ПО «Опочецкая МБ»
- ГБУЗ ПО «Бежаницкая МБ»
- ГБУЗ ПО «Новосокольническая МБ»
- ГБУЗ ПО «Великолукская МБ»
- Самостоятельные МО



## Создание межрайонных центров специализированной медицинской помощи, 2024-2025 гг.



### Условные обозначения:

-  ГБУЗ ПО «Псковская МБ»
-  ГБУЗ ПО «Порховская МБ»
-  ГБУЗ ПО «Островская МБ»
-  ГБУЗ ПО «Дедовичская МБ»
-  ГБУЗ ПО «Невельская МБ»
-  **Самостоятельные МО, филиалы в г. Псков и г. Великие Луки:**
  - ГБУЗ ПО «Псковская областная клиническая больница»
  - ГБУЗ ПО «Детская областная клиническая больница»
  - ГБУЗ ПО «Псковский клинический перинатальный центр»
  - ГБУЗ ПО «Псковская областная инфекционная клиническая больница»
  - ГБУЗ «Псковский областной клинический центр психиатрии и наркологии»
  - ГБУЗ ПО «Псковский областной клинический онкологический диспансер»
  - ГБУЗ «Кожно-венерологический диспансер Псковской области»

# Основные принципы создания межрайонных центров специализированной медицинской помощи

Централизация на базе опорного учреждения: интеграция происходит вокруг наиболее мощной медицинской организации с развитой материально-технической базой

Территориальное планирование и маршрутизация: формирование медицинских округов с численностью прикрепленного населения свыше 50 тыс. человек

Сохранение транспортной доступности для обслуживаемого населения:  
60 минут – в экстренной форме;  
120 минут – в неотложной форме.

Функциональная, а не физическая интеграция: объединение юридических лиц с сохранением территориально-выделенных структурных подразделений на местах

Этапность и преемственность: сохранение трехуровневой системы (первичная помощь — межрайонная специализированная — региональная высокотехнологичная)

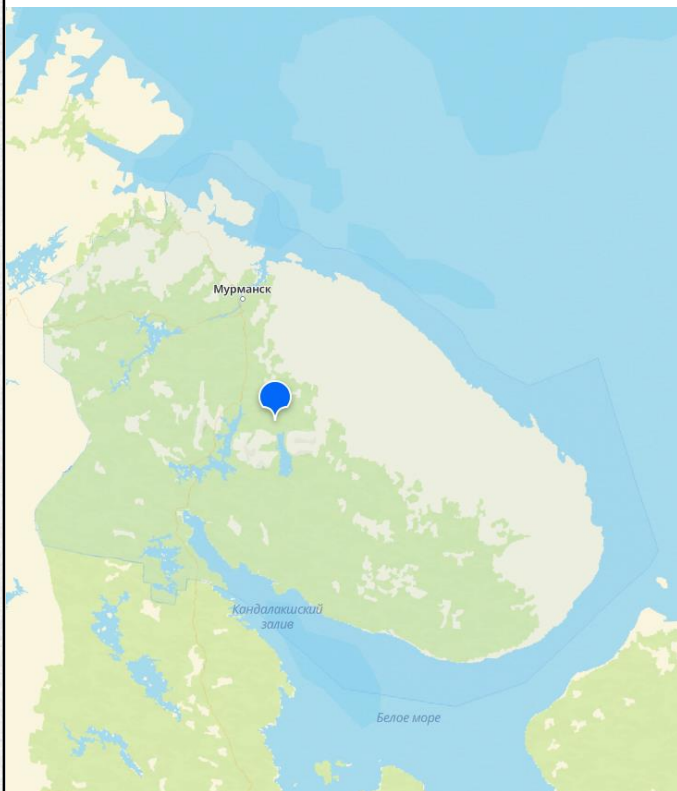
Применение цифровых инструментов: объединение информационных систем, развитие телемедицины, создание централизованных диагностических и референс-центров

Адаптивность специализации: включение в состав межрайонных центров набора подразделений по профилям, необходимым населению, при близости к МО 3 уровня – исключение части из них

Численность населения:  
**0,651** миллиона человек

Протяжённость с севера на юг:  
~ **400** км

Протяжённость с запада на  
восток: ~ **470** км



## Состояние сети МО до реорганизации



### Условные обозначения:

- ГОБУЗ «Апатитско-Кировская ЦРБ»
- ГОБУЗ «Кандалакшская ЦРБ»
- ГОБУЗ «Мончегорская ЦРБ»
- ГОБУЗ «Оленегорская ЦРБ»
- ГОБУЗ «Печенгская ЦРБ»
- ГОБУЗ «ЦРБ ЗАТО г. Североморск»
- ГОБУЗ «Кольская ЦРБ»
- ГОБУЗ «Ловозерская ЦРБ»

## Состояние после реорганизации\*



### Условные обозначения:

- ГОБУЗ «МОКБ им. П.А. Баяндина»

\*приказ Минздрава Мурманской области от 20.05.2025 г. №323 «О реорганизации государственных областных бюджетных учреждений»

# Реорганизация сети медицинских организаций с 01.01.2025 по 18.03.2025

1

## ГОАУЗ «Мурманский областной медицинский центр» (ГОАУЗ «МОМЦ»)

ГОАУЗ «Мурманский областной Центр специализированных видов медицинской помощи»



ГОБУЗ «Мурманская городская поликлиника №1»



ГОБУЗ «Мурманская городская поликлиника №2»



ГОАУЗ «Мурманский областной центр лечебной-реабилитационный центр»

2

## ГОБУЗ «Мурманская областная детская клиническая больница»

ГОБУЗ «Мурманская областная детская клиническая больница»



ГОБУЗ «Мурманская городская детская поликлиника №1»



ГОБУЗ «Мурманская городская детская поликлиника №4»



ГОБУЗ «Мурманская городская детская поликлиника №5»

3

## ГОБУЗ «Мурманская областная психиатрическая больница»

ГОБУЗ «Мурманская областная психиатрическая больница»



ГОБУЗ «Мурманский областной психоневрологический диспансер»

4

## ГОАУЗ «Мурманская областная стоматологическая поликлиника»

ГОАУЗ «Мурманская областная стоматологическая поликлиника»



ГОАУЗ «Апатитская стоматологическая поликлиника»



ГОАУЗ «Мурманская областная межрайонная стоматологическая поликлиника»

# Реорганизация сети медицинских организаций с 18.03.2025 по 30.09.2025

1

## ГБУЗ «Мурманская областная клиническая больница им. П.А. Баяндина»

ГБУЗ «Мурманская областная  
клиническая больница им. П.А. Баяндина»



ГБУЗ «Апатитско-Кировская центральная районная  
больница»



ГБУЗ «Кандалакшская центральная районная больница»



ГБУЗ «Мончегорская центральная районная больница»



ГБУЗ «Оленегорская центральная районная больница»



ГБУЗ «Кольская центральная районная больница»



ГБУЗ «Ловозерская центральная районная больница»



ГБУЗ «Печенгская центральная районная больница»



ГБУЗ «Центральная районная больница ЗАТО г.  
Североморск»

2

## ГБУЗ «Мурманская областная детская клиническая больница»

ГБУЗ «Мурманская областная детская клиническая  
больница»



ГБУЗ «Мурманский областной Дом ребенка  
специализированный для детей с органическим  
поражением центральной нервной системы с  
нарушением психики»



ГБУЗ «Областной специализированный Дом ребенка  
для детей с органическим поражением центральной  
нервной системы с нарушением психики»

## Сильные стороны

- Повышение эффективности использования коечного фонда
- Концентрация дорогостоящего оборудования
- Решение кадрового дефицита
- Повышение качества медицинской помощи
- Снижение административных издержек
- Ускорение маршрутизации
- Снижение показателей смертности

S

## Слабые стороны

- Снижение физической доступности
- Отсутствие единой методологии
- Риск неравномерного распределения ресурсов
- Сопротивление реформам
- Несовершенство нормативно-правовой базы
- Пробелы транспортной логистики
- Краткосрочный рост издержек

W

## Возможности

- Развитие телемедицины
- Формирование медицинских округов
- Привлечение федерального финансирования
- Создание централизованных диагностических и лабораторных служб
- Тиражирование успешных моделей
- Развитие обоснованности применения санитарной авиации и организации медицинских шаттлов

O

## Угрозы

- Усиление неравенства в доступности помощи
- Социальное напряжение
- Рост нагрузки на скорую помощь
- Потеря врачей при реорганизации
- Недостаточность транспортной инфраструктуры
- Разнородность муниципальных образований
- Снижение доступности и качества помощи на местах
- Недостаточное финансирование изменений

T

# Практики централизации ресурсов при формировании трехуровневой системы оказания медицинской помощи в регионах Российской Федерации

Страдымов Федор Иванович

Главный специалист управления стратегического развития  
здравоохранения ФГБУ «ЦНИИОИЗ» Минздрава России

